



# INAUGURATION DE L'OBSERVATOIRE POUR LA RECHERCHE SUR LES MEGA-EVENEMENTS

## DOSSIER DE PRESSE

---

2 février 2018

### **L'université Paris-Est crée l'Observatoire pour la Recherche sur les Méga-Événements (ORME)**

Lors de cette soirée, l'université Paris-Est Marne-la-Vallée présente les objectifs et projets de cette structure multi-partenaire qui souhaite fédérer les chercheurs intéressés par les grands événements comme les Jeux olympiques de Paris en 2024.

#### **Au programme :**

- Allocution de Gilles Roussel, président de l'Université Paris-Est Marne-la-Vallée
- Présentation de l'Observatoire : Objectifs et projet scientifique (Cécile Collinet, Marie Delaplace, Yannick L'Horty, Pierre-Olaf Schut)
- Recherches en cours, grands enjeux et premiers résultats
  - Yannick L'Horty (UPEM) : L'apport des nouvelles méthodes d'évaluation d'impact
  - Michel Salem-Sermanet (Efficacity) : Le défi environnemental des JO de Paris
  - Gilles Foret (UPEC) : JO et qualité de l'air
  - Cécile Collinet (UPEM) : La réception des Jeux auprès du public : un enthousiasme à nuancer
  - Claire Peuvergne (IAU-IRDS) / Pierre-Olaf Schut (UPEM) : Un suivi en continu des engagements auprès du public
  - Marie Delaplace (UPEM) : les JO une aubaine pour le tourisme ?
  - Daniel Béhar (UPEC, chaire du Grand Paris) : Les JO de 2024 dans la construction du Grand Paris
- Questions / réponses avec les journalistes



## Présentation de l'Observatoire pour la Recherche sur les Méga-Événements

L'Observatoire pour la Recherche sur les Méga-Événements initié au sein de l'université Paris-Est est une plateforme qui fédère plusieurs dizaines de chercheurs dont les travaux portent sur l'héritage d'événements sportifs comme les JO à Paris en 2024. Cette structure multi-partenaire a pour objectif de rassembler les recherches sur ces événements et d'être un interlocuteur central en matière d'accompagnement et d'évaluation d'impact et d'héritage globalement mais aussi localement sur les différents territoires qui seront investis.

### Enjeux

Le projet scientifique de l'Observatoire des Jeux Olympiques se structure autour de six enjeux de recherche qui recoupent le projet d'organisation soumis au Comité International Olympique et qui permettent donc de mesurer l'impact global des JO. Ce découpage permet de travailler sur un ensemble d'indicateurs variés qui doivent être suivis de manière longitudinale de la nomination de Paris jusqu'après l'événement. Il s'agit de proposer une méthode d'évaluation complète et exemplaire, susceptible d'être transposée lors des JO ultérieurs pour faire de Paris 2024 un exemple en termes d'évaluation et de promouvoir des analyses comparatives d'évolution des territoires.

### ENJEU ECONOMIQUE : des jeux économes et rentables

Yannick L'Horty, Professeur d'économie à l'université Paris-Est Marne-la-Vallée, directeur de la fédération de recherche « Travail, Emploi et politiques publiques » (FR 3435, CNRS)

#### L'apport des nouvelles méthodes d'évaluation d'impact

Les jeux olympiques et paralympiques constituent à l'évidence un méga-événement de dimension mondiale, qui occasionne des investissements qui se chiffrent en dizaines de milliards d'euros pour le pays d'accueil. Pour Paris 2024, comme pour Rio 2016 ou Londres 2012, les effets sur l'emploi pourraient se chiffrer à quelques centaines de milliers.

Il devrait être *a priori* aisé de mesurer l'empreinte d'un événement d'une telle dimension. Pour autant, les travaux d'évaluation des JO affichent une très grande diversité de résultats. Du point de vue du coût des Jeux, comme de celui des effets économiques, touristiques, environnementaux ou sociaux, la couleur des bilans va du rouge foncé au vert clair et les controverses sont constantes sur les effets des jeux, comme sur ceux de la plupart des méga-événements.

L'ambition scientifique de l'Observatoire pour la Recherche sur les Méga-Événement est de repousser la frontière de la recherche sur leur évaluation et leur accompagnement, en commençant par les Jeux Olympiques de Paris. Il s'agit de mobiliser les nouvelles méthodes d'évaluation d'impact, associées aux données massives issues de la diffusion des outils numériques et complétées par des systèmes d'enquêtes et des observations in situ, répétées auprès des personnes et des acteurs, pour mieux apprécier les effets des Jeux, dans tous les domaines.

Les 10 laboratoires et les 200 enseignants-chercheurs membres de la fédération de recherche TEPP, économistes, sociologues ou gestionnaires, souhaitent apporter leur concours à ce magnifique projet au côté des forces de recherche de Paris-Est.



## ENJEU ENVIRONNEMENTAL : des jeux durables

Michel Salem-Sermanet, Directeur Général Efficacity

### Les Jeux Olympiques Paris 2024 s'annoncent comme les plus verts de l'histoire ... Retour sur les défis environnementaux de l'événement

Paris 2024 a présenté dans son dossier de candidature une stratégie de durabilité très ambitieuse, appuyée par un bilan carbone prévisionnel de l'événement. Pour atteindre les -55% d'émissions de CO<sub>2</sub> par rapport aux événements précédents (les Jeux des années 2010 à Londres et à Rio), de nombreux efforts restent à faire, malgré les atouts indéniables de la candidature parisienne (la présence de la Seine, la compacité de l'événement ou encore le nombre d'infrastructures déjà en place ou qui seront construites de manière pérenne). Les défis à relever seront notamment de :

- Construire des infrastructures et des quartiers de très haute qualité environnementale (notamment le village olympique) ;
- Développer une offre de déplacements décarbonnée pour les sportifs et les spectateurs de l'évènement ;
- Mettre en place un dispositif d'évaluation environnementale continu.

Le tout dans des délais et un budget très contraints, et avec un grand nombre d'autres priorités (qualité de l'organisation, sécurité ...).

Efficacity, l'institut pour la transition énergétique de la ville, pourra aider à relever ces défis grâce à ses compétences sur la conception et l'évaluation de projets urbains à hautes performances énergétiques et environnementales.

Gilles Foret, Maître de conférences à l'université Paris-Est Créteil, QI<sup>2</sup> Réseau francilien de recherche Qualité de l'air

### L'enjeu sanitaire de la qualité de l'air

La qualité de l'air que nous respirons est un problème de santé publique. Les polluants les plus délétères présents dans l'air seraient responsables de plusieurs milliers de morts prématurées chaque année en France, et auraient un poids économique de plusieurs dizaines de milliards d'euros annuels. Améliorer cette situation nécessite de pouvoir relier plus finement les sources de cette pollution aux impacts sanitaires et d'imaginer les solutions technologiques et politiques associées.

Pour lever les verrous scientifiques qui subsistent, le réseau de recherche Francilien QI<sup>2</sup> (Qualité de l'air, Impacts sur la santé, innovations Technologiques et Politiques) financé par la région Ile-de-France (Domaine d'intérêt Majeur émergent) propose de mettre en œuvre une approche décloisonnée thématiquement qui agrège des laboratoires académiques, les acteurs de la surveillance, agences et instituts en charge de cette question, les acteurs socio-économiques du domaine et certains territoires.

La qualité de l'air au moment de grands événements est un enjeu de santé publique en lien avec les grands chantiers associés et la densification de la population au moment des événements. Dans le cas des JO 2024, cela met aussi le focus sur la relation entre sport et qualité de l'air et les objectifs futurs de qualité de l'air visés dans les grandes mégapoles françaises.



## **ENJEU SOCIAL : des jeux inclusifs**

Cécile Collinet, professeure de sociologie à l'université Paris-Est Marne-la-Vallée, laboratoire Analyse comparée des pouvoirs

### **La Réception des JO**

Le partage et l'inclusion de l'ensemble de la population semblent être des priorités des jeux. Mais la population dans sa diversité se sent-elle impliquée ? Quelles sont ses craintes par rapport à ce méga-événement ? Ainsi par exemple 24% des étudiants franciliens (33,3% hors filière sportive) se déclarent indifférents ou hostiles à l'événement, et 27% des étudiants (hors FS) ne désirent pas se déplacer pour les JO essentiellement parce qu'ils pensent que les places seront trop chères. 61% des personnes signalent des inquiétudes vis-à-vis de l'organisation des JO (gêne dans leurs déplacements quotidiens, afflux de touristes, augmentation des prix)... Autant de pistes qui peuvent orienter la communication et les modes d'implication des populations durant les 7 ans à venir.

L'équipe centrée sur le sport du laboratoire ACP se propose de recueillir à intervalles réguliers l'opinion de la population française et de populations ciblées (étudiants, habitants du 93...) sur les JO de Paris jusqu'à l'évènement lui-même.

## **ENJEU SPORTIF : infuser la culture sportive**

Claire Peuvergne, Géographe à l'Institut d'Aménagement et d'Urbanisme d'Ile-de-France, Institut Régional de Développement du Sport

Pierre-Olaf Schut, Maître de conférences en sciences du sport à l'université Paris-Est Marne-la-Vallée, Laboratoire Analyse Comparée des Pouvoirs

### **Augmenter l'activité physique et la pratique sportive**

Les Jeux Olympiques sont d'abord un événement sportif. De ce fait, une part importante des effets attendus est liée au développement de l'activité physique et sportive sous toutes ses formes. Par là, il ne s'agit pas seulement de développer le sport de haut niveau mais de rechercher plus globalement des effets sur l'éducation, la santé, l'intégration des personnes en situation de handicap ou la citoyenneté.

Lors de la phase de candidature, de nombreux engagements ont été pris pour que l'événement dynamise la pratique d'activités physiques et sportives. Un travail de suivi de la pratique doit permettre de rendre compte des résultats obtenus tout au long du projet d'organisation des JO. Ce suivi est lisible sur le site web de l'observatoire à partir d'une visualisation interactive de statistiques publiques et résultats d'enquêtes.

## **ENJEU TOURISTIQUE : une aubaine pour le tourisme**

Marie Delaplace, professeure d'aménagement à l'université Paris-Est Marne-la-Vallée, Ecole d'Urbanisme de Paris, Lab'urba, Groupe tourisme du Labex Futurs Urbains.

### **Faire en sorte que les JO soient une réussite pour les touristes et les habitants**

Les attentes concernant ce méga-événement que constituent les JO sont parfois importantes en matière de tourisme. Mais les analyses conduites sur les précédentes éditions ainsi que sur d'autres méga-événements sportifs (coupe du monde, jeux du Commonwealth, etc.) montrent que la dynamisation du tourisme n'est pas toujours avérée.

Dans certains cas (JO d'Athènes, de Sidney, d'Atlanta, et de Londres), les Jeux Olympiques sont associés à l'éviction d'autres types de touristes plus attirés par les patrimoines et la culture dans ces villes. Ainsi si Londres en 2012 a accueilli 1% de visites en plus par rapport



à l'année précédente, de juillet à Septembre 2012 elle a enregistré une baisse de -4% par rapport à la même période en 2011 par rapport à l'année précédente (Données ONS). Il y a également fréquemment un effet de substitution en termes de dépenses : les dépenses associées aux JO remplaçant d'autres dépenses. Dans les grandes villes touristiques, cet effet de substitution a également une dimension spatiale avec des touristes venant pour les JO mais une diminution des arrivées dans les autres sites de la destination. Enfin, l'effet de substitution est également temporel avec des touristes venant avant ou après.

Il n'y a ainsi pas de modèle d'impact des JO sur le tourisme mais une diversité d'expressions spatio-temporelles des interactions entre JO et tourisme au cœur desquelles figurent les intentions, projets et réalisations d'acteurs. Il n'y a aucune certitude que des événements qui ont été une réussite dans une ville aient le même type d'impact dans une autre (Solberg & Preuss, 2007). Comme pour toute politique publique, en effet, l'évènement s'inscrit dans des territoires singuliers. La prise en compte des habitants est notamment centrale: « Local participation in mega-event decision making is of significant importance in the success of the events and in further tourism development and planning. » (Pappas, 2014)

Le groupe « Ville Transport Tourisme et Territoires » du Labex Futurs Urbains associé à d'autres chercheurs et institutions conduisant des recherches sur le tourisme se propose d'investir ces questions.

## **ENJEU TERRITORIAL ET URBAIN : définir un bien commun territorial**

Daniel Béhar, professeur à l'Ecole d'Urbanisme de Paris, chaire de recherche « Aménager le Grand Paris », UPEC, Lab'Urba

### **Comment planifier l'héritage des JO ?**

La chaire « aménager le Grand Paris » a pour objet la compréhension des mutations des modes de production urbaine dans le contexte métropolitain.

A son programme 2018 sont inscrites deux initiatives portant sur les méga événements à venir :

Un cycle d'auditions internationales d'experts (Hambourg, Londres...). Comment programmer et concevoir des espaces capables de prendre en charge ces événements tout en devenant des lieux de vie plus ordinaires par la suite ? Quelles méthodes adopter, quels écueils éviter, quels repères considérer ?

Un cycle de conférences produites par les étudiants de l'EUP. Comment éviter que ces aménagements et ces équipements ne demeurent des grands "complexes urbains" posés dans le territoire et demeurent extérieurs à son fonctionnement ?

Au lieu de traiter cette question d'une manière classique (analyse socio-économique, peuplement...), le sujet sera abordé par le biais de trois vecteurs rarement envisagés dans ce cas : l'art, l'alimentation et le numérique.

Pour plus d'informations

[www.u-orme.fr](http://www.u-orme.fr)

Contact

[contact@u-orme.fr](mailto:contact@u-orme.fr)