

Management de l'innovation  
cours de Marie Delaplace

# Les innovations en termes de mobilité et transports pendant les JOP : l'exemple de Paris 2024

**Problématique** : Est-ce que les JOP de Paris 2024 impacteront de manière significative les avancées technologiques autour du transport et de la mobilité ?



# PRÉSENTATION DU CAS

JOP 2024

↳ innovation en plein coeur de l'évènement

Paris → "ville la plus intelligente"+ titre Smart City

Quelle type d'innovation ?

- Innovation radicale

En quoi c'est une innovation ?

- c'est une innovation qui émerge et qui n'existait pas avant



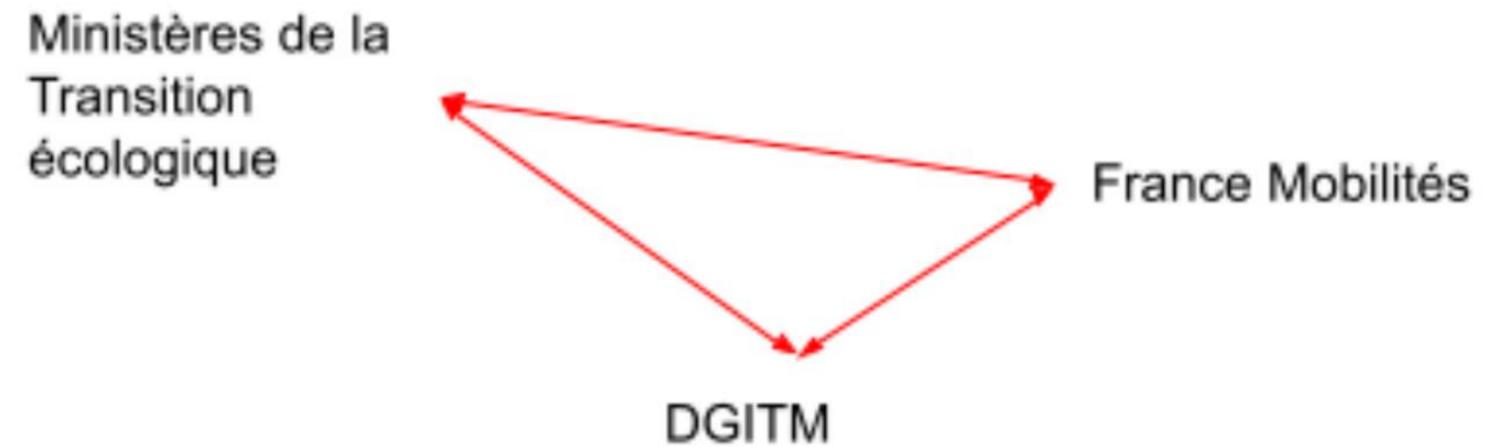
Acteurs :

- **DGITM**

Sous tutelle du ministère

Prépare et met oeuvre la  
politique nationale des  
transports terrestres et  
activités maritimes.

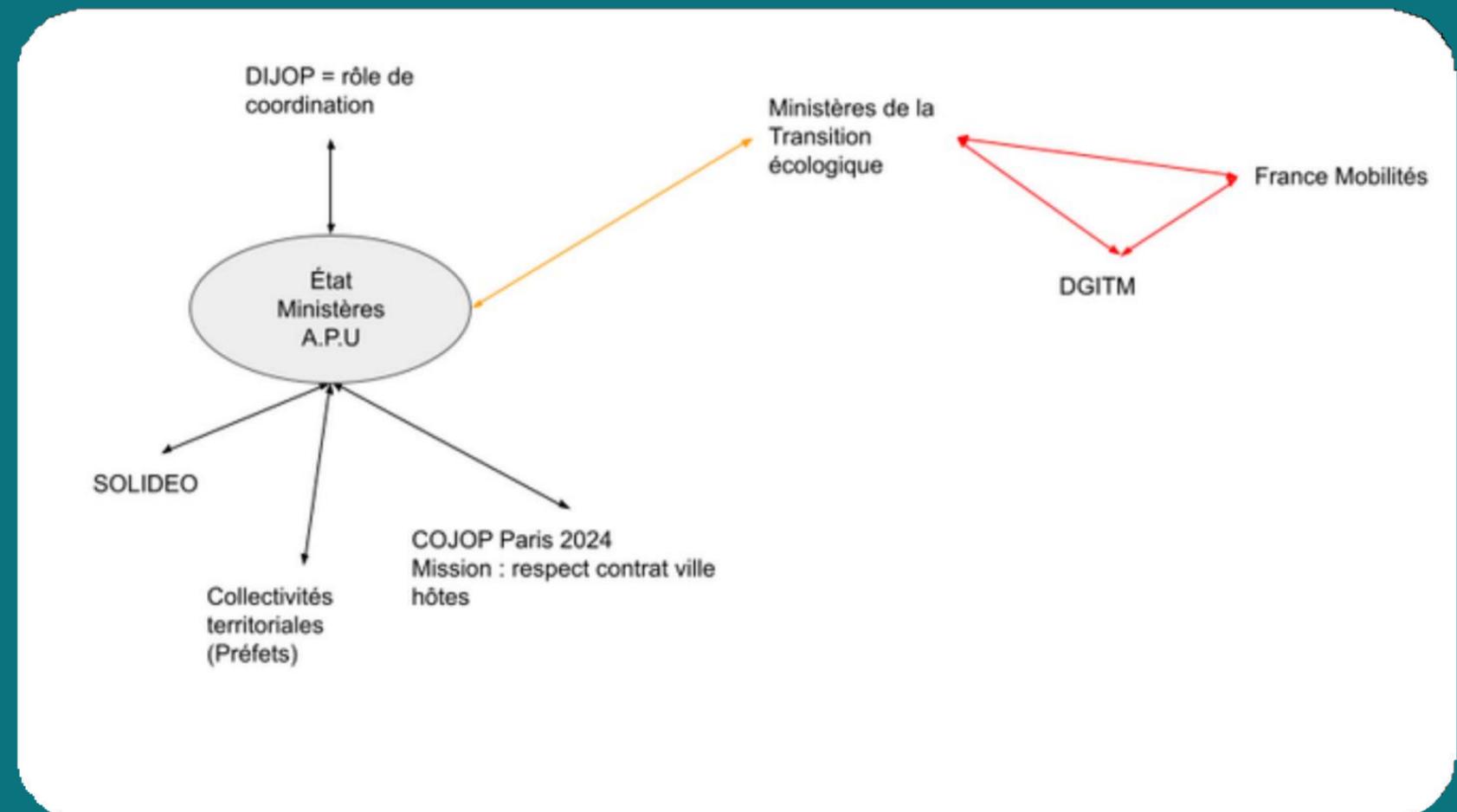
Secrétariat de France Mobilités



- **DIJOP**

Rôle d'animation et de coordination des A.P.U  
Elle assure les relations de l'Etat avec :

- COJOP Paris 2024
- SOLIDEO
- les collectivités territoriales intéressées (via préfets concernés)



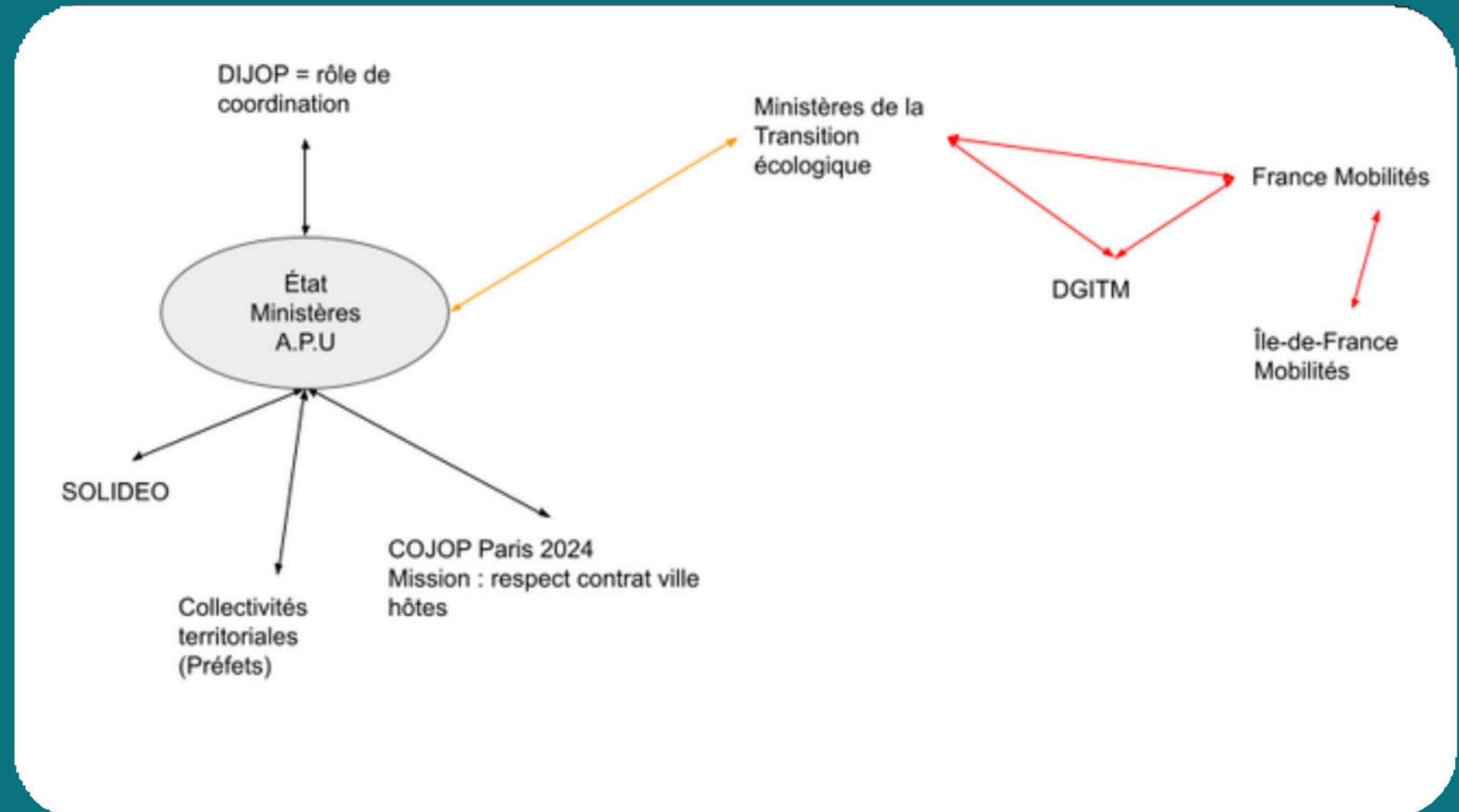
- **Île-de-France Mobilités**

Autorité organisatrice de la mobilité durable en IDF.

Imagine, organise et finance transports.

Pilote l'ensemble des grands programmes de modernisation.

Favorise déplacement vertueux.

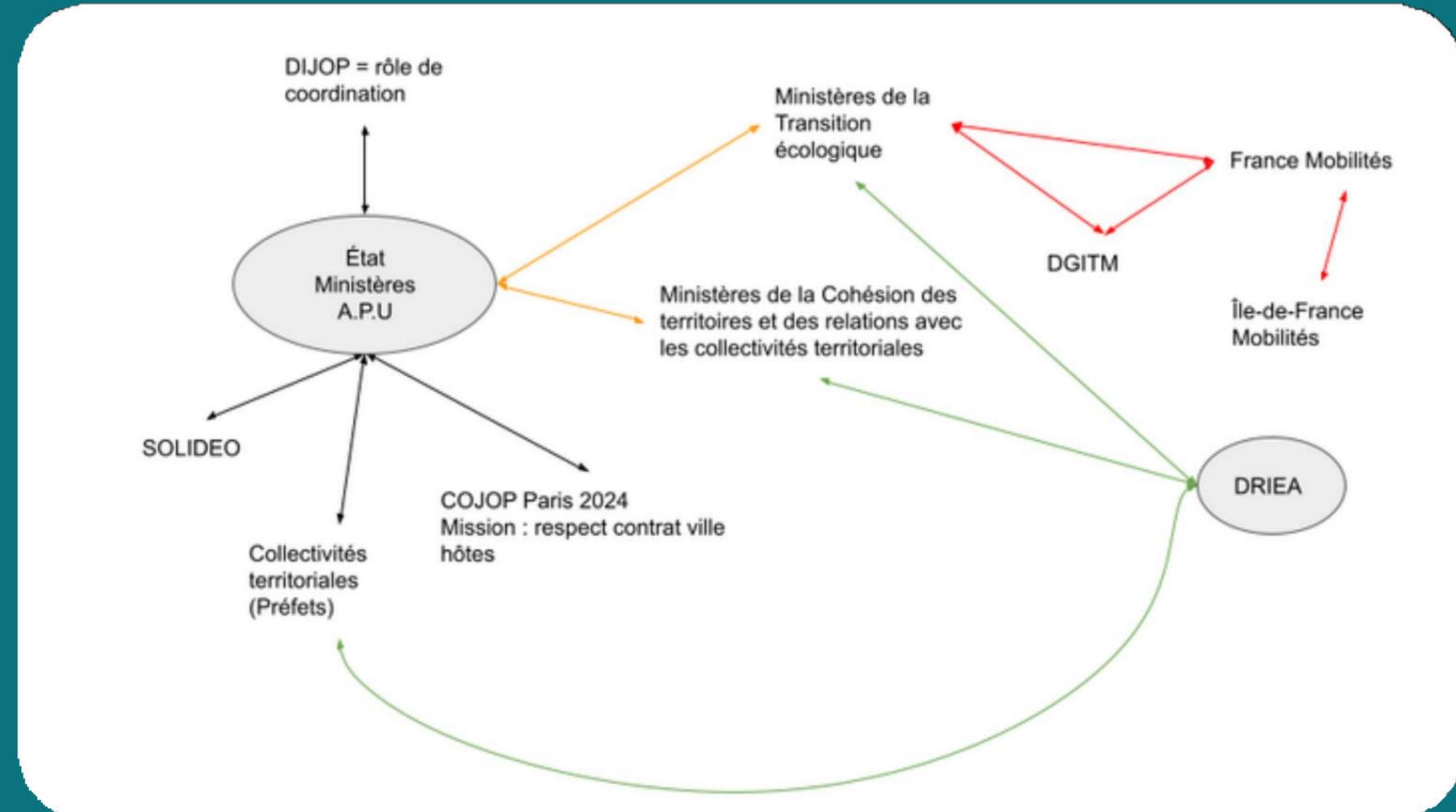


- **La DRIEA**

## 2 Ministères :

- De la transition écologique
- De la cohésion des territoires et des relations avec les collectivités territoriales

Programme et répartir les moyens consacrés par l'État aux politiques des transports et de moderniser le réseau routier national → améliorer la qualité de vie.



- **La ville de Paris**

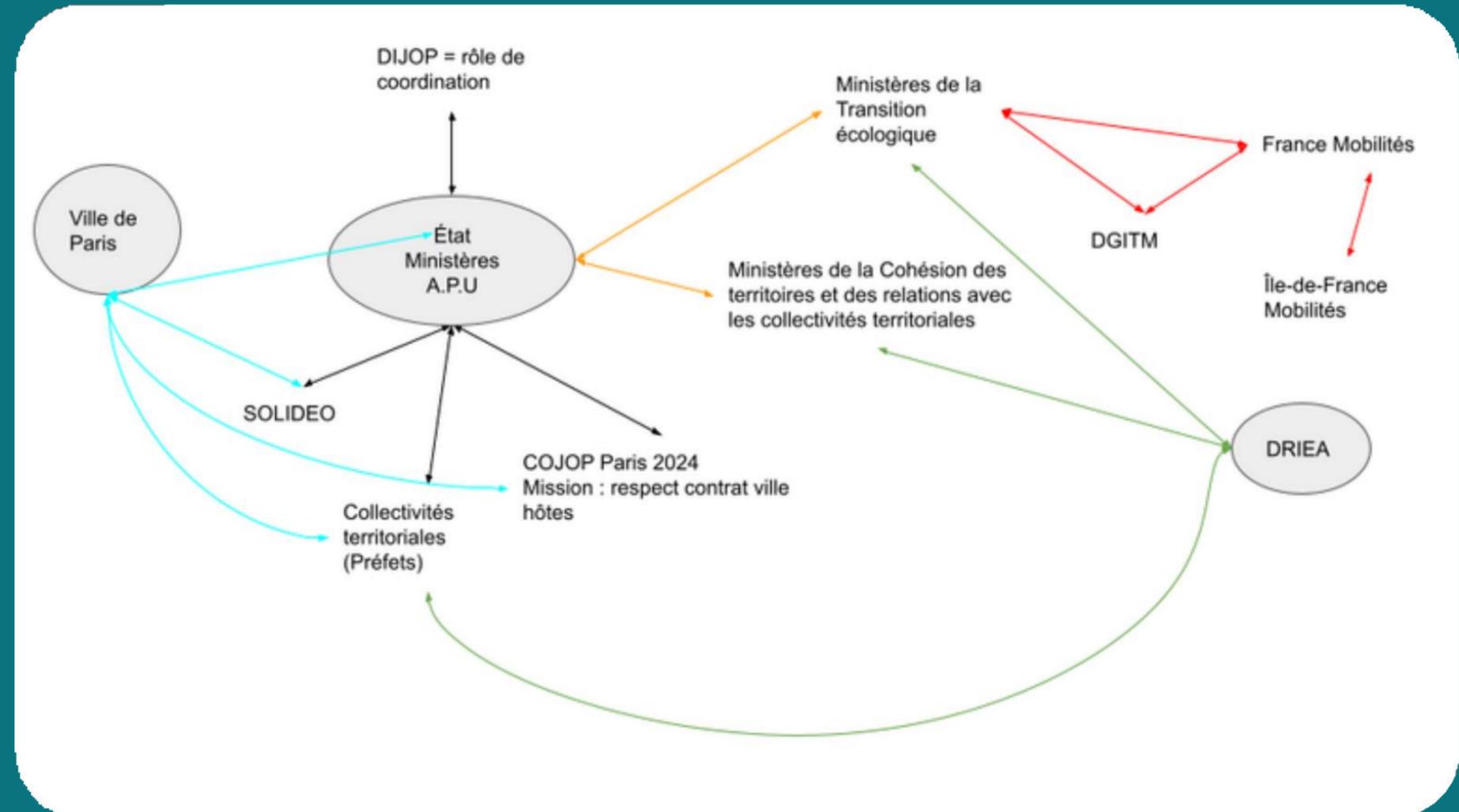
Ville hôte des JOP 2024

Engagée aux côtés de :

- Paris 2024
- SOLIDEO
- État
- Autres collectivités

→ livraison des jeux sobres en carbone et durable.

→ volonté de maximiser impact positif sur les territoires et les populations .



- **Paris 2024**

## COJOP Paris 2024

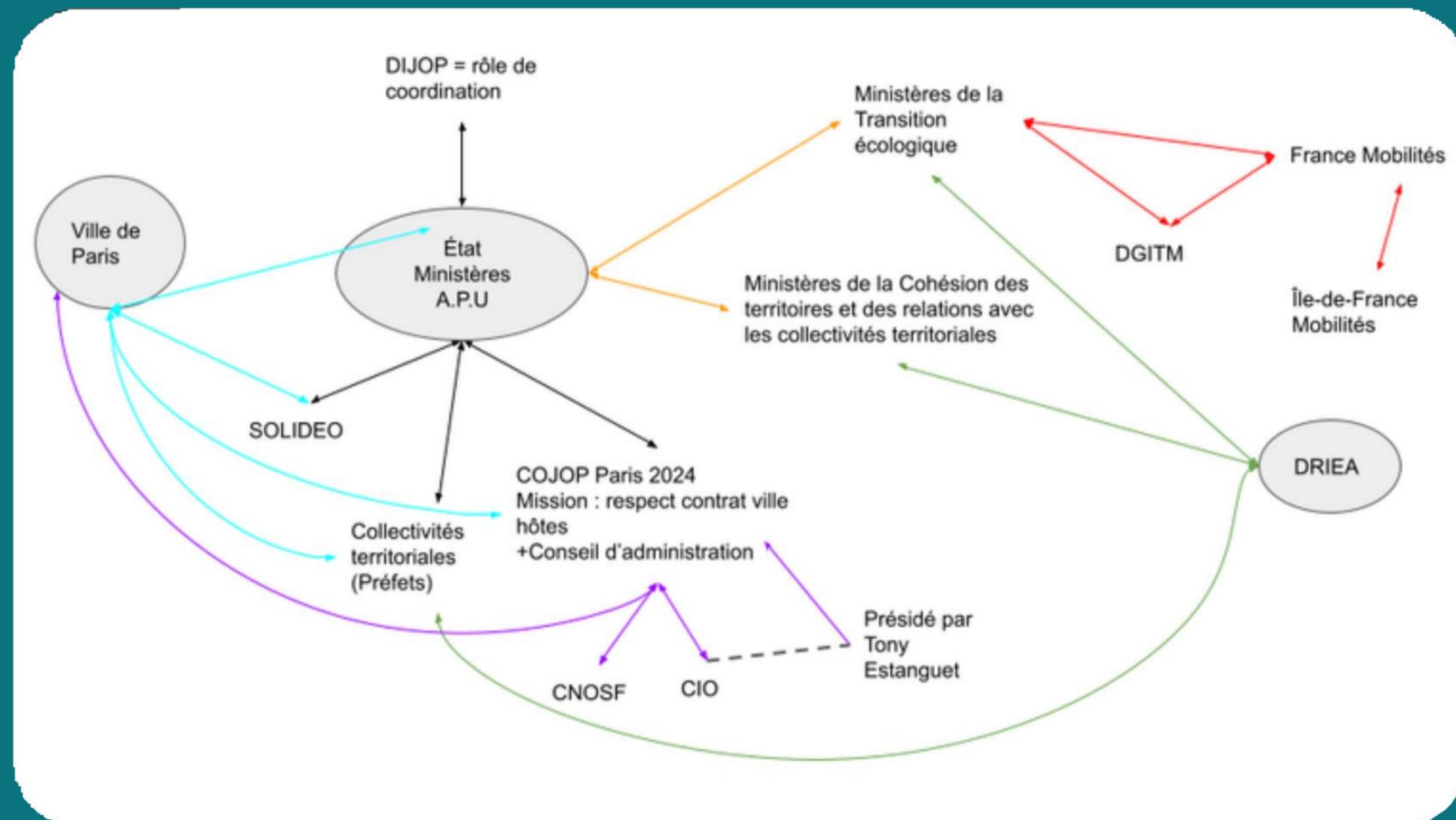
### Mission :

- planifier
- organiser
- financer
- livrer

### les JOP de Paris 2024

### Faire respecter contrat ville hôte signé entre :

- CIO
- CNOSF
- Ville de Paris



- **La Plaine Commune**

9 villes autour d'un même projet commun sur un espace → mutation.

- **Le Conseil Départemental de Seine Saint-Denis**

Objectif : héritage utile, durable et équilibré  
↳ le territoire et de ses habitants.

Jeux = Accélération pour les projets (équipements sportifs, de mobilités durables,...) .

- **SOLIDEO**

→ livraison ouvrages et réalisation opération d'aménagement pour les JOP 2024.

→ respect d'un budget défini et d'un héritage ambitieux, durable et exemplaire.

Ouvrage imaginé et conçu par eux → reconvertis.

Les actions de SOLIDEO pour l'héritage :

- s'inscrit dans le projet de neutralité carbone à l'horizon 2050, en accord avec les engagements de la France en la matière.

- **L'Université Gustave Eiffel**

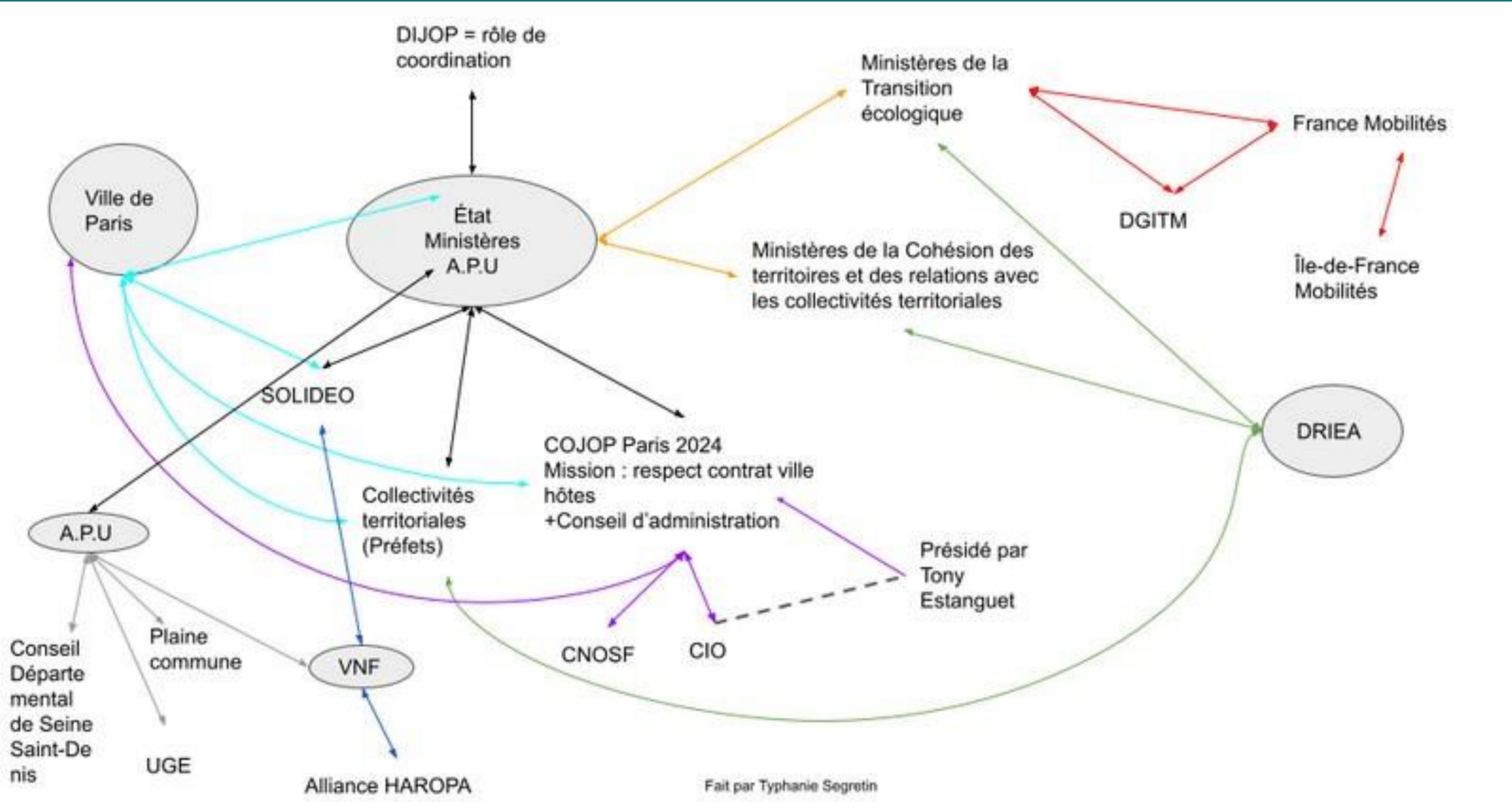
But : approche interdisciplinaire inédite sur l'évolution durable des territoires et des villes du futur.

+ 1/4 de la recherche française sur la ville durable.

- **Les Voies Navigables de France**

Aménagement du territoire et intégration du transport fluvial dans les chaînes logistiques.

Partenaire avec SOLIDEO + alliance HAROPA → développer logistique fluviale des chantiers du village des athlètes.



Fait par Typhanie Segretin

## **Au total :**

- 21 innovations retenues
- Innovations radicales
- France : vitrine de l'innovation dans les mobilités
- Porteur de projet → accompagné du développement à la maturation
- Valorisation pendant les Jeux

## **But :**

- France active et mobilisé pour une mobilité plus propre, plus solidaire et inclusive sur le territoire.
- rejoint motivation France Mobilités → susceptible d'améliorer le système des transports au quotidien.

# Appel à projets

- Lancé en 2020
- Plusieurs thématiques
  - **Notre choix** : "les mobilités innovantes dans des voies réservées et carrefours intelligents" et "prospective : les mobilités en 2050"

## 1er projet :

- service de mobilité en navettes électriques et 100% autonomes



## 2ème projet :

### Urbanloop :

- déploiement de flottes de capsules autonomes sur rail
- transporte 1 ou 2 personnes



## 3ème projet :

- optimisation de la disponibilité et du fonctionnement des voies réservées et des carrefours intelligents

## 4ème projet :

La caravane prospective 2050 :

- Co-construction de l'avenir des mobilités en France

et 17 autres lauréats nommés le 06 mai 2021...

# L'ENVIRONNEMENT ET LE CONTEXTE...

M. PORTER, La concurrence selon Porter, 1999, p. 220, Village mondial

CONTEXT FOR FIRM STRATEGY AND RIVALRY



Rencontre olympique - Plateforme internationale - Adaptation des  
dispositions réglementaires

FACTOR INPUT CONDITIONS



Accompagnement logistique, scientifique et financier - Amélioration  
de la visibilité

## DEMAND CONDITIONS



Critères de sélection au sein d'un cahier des charges très précis  
⇒ permettre aux entreprises de devenir des prime mover dans leur domaine

## RELATED AND SUPPORTING INDUSTRIES



Partenaires associés à l'appel à projets et réseau d'acteurs influents

# UN CLUSTER PROSPECTIF

COMPTE TENU DU CARACTERE FUTUR DES JOP DE PARIS 2024

- Création d'une unité de recherche et de développement de transports innovants dans le cadre de Paris 2024 par le biais de l'appel à innovation "JOP 2024"  
→ Présence à signaler d'unités scientifiques issues de l'université Gustave Eiffel partenaire dans le cadre de cet appel à projets
- Cluster local d'excellence en termes d'évolution technologiques et écologiques des mobilités et du transport  
→ Présence d'acteurs et partenaires locaux
- Volonté d'intégrer les franciliens dans l'évolution du transport de demain : la caravane prospective 2050
- Création d'emplois dans le cadre du déploiement de cet appel à projets  
→ Développement des entreprises porteuses de projets



# LES DIFFERENTES ECHELLES



## LOCAL :

*Partenaires locaux, intégration des citoyens locaux dans la démarche*



## NATIONAL :

*Partenaires nationaux, représentation de l'Etat*



## INTERNATIONAL :

*Rayonnement international de la ville de Paris grâce aux JOP, possible répliquabilité lors de Los Angeles 2028*

# POURQUOI CES INNOVATIONS SERONT-ELLES DÉVELOPPÉES ?

→ Héritage des Jeux Olympiques et Paralympiques

- Se servir de ces innovations au quotidien en Ile-de-France
- Utiliser ces innovations sur d'autres territoires
- Répliquer ces innovations lors d'évènements de grande ampleur

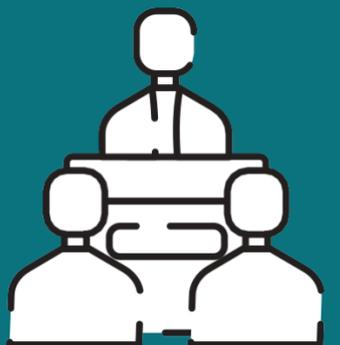


# POURQUOI CES INNOVATIONS SERONT-ELLES DÉVELOPPÉES ?

→ Répondre à la demande de Valérie Pécresse

(Présidente de la région Ile-de-France)

"100% des spectateurs disposeront d'une solution en matière de transport en commun pour se rendre sur chacun des sites de compétition"



# POURQUOI CES INNOVATIONS SERONT-ELLES DÉVELOPPÉES ?

- Devenir une Smart City (*Placer l'utilisateur et non le mode transport au centre de la mobilité*)
- Un Paris écologique (Favoriser les transports écoresponsables)
  - Un Paris intelligent (Être "connecté" dans les transports)
  - Un Paris innovant (Innover pour améliorer le quotidien et rendre les transports accessibles à tous)

# ANALYSE CRITIQUE



Manque de temps

(Covid-19, pénuries de matériels, être validées avant Janvier 2024)



Manque de suivi

(21 projets à suivre, entreprise originaire de différentes régions)



Meilleures performances des modes de transports

(Développer des transports dans le but de diminuer l'empreinte carbone)

# BIBLIOGRAPHIE

- M. PORTER, La concurrence selon Porter, 1999, p. 220, Village mondial
- International Olympic Committee, "Les Jeux Olympiques transportent Rio dans une nouvelle ère", 14 août 2017 consultable sur [~~https://olympics.com/cio/news~~](https://olympics.com/cio/news)
- P. BOVY, Rio 2016 Olympic Games public transport development outstanding legacy and mobility sustainability, Institut Fédéral suisse des technologies à Lausanne, Suisse, 03 mars 2017
- P. BOVY, World Multi-sport Mega-event, Transport and Mobility Summer Olympics Athens 1896 – Paris 2024, Institut Fédéral suisse des technologies à Lausanne, Suisse, 18 octobre 2017
- #FRANCE MOBILITÉS – Un appel à innovations pour que les Jeux de Paris 2024 soient une vitrine des mobilités innovantes, ESS 2024, 16 décembre 2020 consultable sur [~~https://ess2024.org/2020/12/16/france-mobilites-un-appel-a-innovations-pour-que-les-jeux-de-paris-2024-soient-une-vitrine-des-mobilites-innovantes/~~](https://ess2024.org/2020/12/16/france-mobilites-un-appel-a-innovations-pour-que-les-jeux-de-paris-2024-soient-une-vitrine-des-mobilites-innovantes/)

# BIBLIOGRAPHIE

- France Mobilités, Appel à innovations "JOP 2024", Modalités de l'appel à innovations, 10 décembre 2020 consultable sur [https://www.francemobilites.fr/sites/frenchmobility/files/fichiers/2021/01/AAI%20JOP24\\_cahier%20des%20charges%20%282%29.pdf](https://www.francemobilites.fr/sites/frenchmobility/files/fichiers/2021/01/AAI%20JOP24_cahier%20des%20charges%20%282%29.pdf)
- Booster Seine Espace, "Appel à innovations JOP 2024" – France Mobilités consultable sur [www.boosterseineespace.fr](http://www.boosterseineespace.fr)
- "Cap sur des mobilités innovantes, durables et inclusives à la journée France mobilités « JOP 2024 »", 04 octobre 2021, consultable sur [latribune.fr](http://latribune.fr)
- Les Jeux Olympiques de Paris et ses enjeux de mobilité, 20 septembre 2019, consultable sur <https://blog.bepark.eu/fr/les-jeux-olympiques-de-paris-et-ses-enjeux-de-mobilité>
- M. BOUDIBA, Nancy : à bord de l'Urbanloop, un moyen de transport révolutionnaire, 24 novembre 2020, consultable sur <https://france3-regions.francetvinfo.fr/grand-est/meurthe-et-moselle/nancy/nancy-bord-urbanloop-moyen-transport-revolutionnaire-1851656.html>